



# MARKET INSIGHT

DICEMBRE 2021

An aerial photograph of a tropical beach. The water is a vibrant turquoise color, transitioning to a lighter, sandy hue as it meets the white sand beach. The beach is wide and curves along the coastline. In the background, there are dark green hills under a bright blue sky with scattered white clouds. A large, semi-transparent white circle is overlaid on the bottom right corner of the image.

SUCCESS. TOGETHER.



**FADI BARAKAT**  
CHIEF INVESTMENT OFFICER  
REYL FINANCE (MEA)

«Il Dubai International Financial Centre si distingue come il principale polo del settore della gestione patrimoniale nella regione MENA, con diciassette anni di crescita eccezionale»

# UNO SGUARDO AL MEDIO ORIENTE

Il Dubai International Financial Centre (DIFC) si distingue come il principale polo del settore della gestione patrimoniale nella regione MENA, con diciassette anni di crescita eccezionale. Alla fine del 2020, erano attive 915 società finanziarie e 303 operavano nell'ecosistema che abbraccia fintech e innovazione. Prima di approfondire, mettiamo in evidenza l'importanza della regione a livello globale.

I paesi del Medio Oriente detengono circa il 50% delle riserve mondiali di petrolio ed è questo bene prezioso che ha permesso di accumulare una notevole quantità di ricchezza. Nel solo GCC, si stima che i fondi sovrani detengano circa 2,5 mila miliardi di dollari.

## MAPPA GLOBALE

Nel tentativo di promuovere il turismo e le imprese locali, la regione sarà sede di alcuni importanti eventi. Nel 2022, il Qatar ospiterà il Campionato mondiale di calcio, l'evento con la maggior copertura televisiva al mondo. L'Arabia Saudita, dal canto suo, ospiterà la sua prima gara di Formula 1 unendosi ad Abu Dhabi, mentre Dubai si sta impegnando ad accogliere tutto il mondo per sei mesi all'Expo 2020. La regione è diventata un hub globale, un collegamento tra Oriente e Occidente, una porta per le imprese asiatiche verso l'Africa, una casa per espatriati e imprenditori che hanno trovato successo e prosperità negli ultimi vent'anni.

## CENTRI FINANZIARI

Dubai è stata la prima a soddisfare il crescente bisogno di un ambiente professionale per gestire il denaro creando il DIFC, una zona franca finanziaria governata dallo stato di diritto e supervisionata da un organismo altamente credibile, il DFSA. Poco dopo la sua istituzione nel 2004, le banche internazionali hanno iniziato a mostrare interesse ad avere una presenza nel DIFC per soddisfare la propria clientela regionale. Negli ultimi anni, molti gestori patrimoniali, broker e gestori

di fondi indipendenti hanno stabilito una presenza negli Emirati Arabi Uniti. Il mix culturale, le infrastrutture, la sicurezza e gli elevati standard di vita hanno contribuito ad attrarre talenti da tutto il mondo, soprattutto a Dubai. Altri importanti attori ne hanno quindi seguito l'esempio. Nel 2015 Abu Dhabi ha istituito il proprio centro finanziario, l'ADGM, mentre l'Arabia Saudita sta intraprendendo lo sviluppo su larga scala di un nuovo centro finanziario, il KAFD.

Anche digitalizzazione e fintech stanno giocando un ruolo importante. Al Fintech Hive negli Emirati Arabi Uniti si trovano giovani professionisti pieni di energia e che lavorano senza sosta sulle tecnologie del futuro. Inoltre criptovalute si sono fatte strada nella regione MENA, dato che Changpeng Zhao, che gestisce la più grande piattaforma di scambio di criptovalute del mondo, ha acquistato la sua prima casa a Dubai, che descrive come un luogo «molto pro-cryptovalute, con un governo progressista e un ottimo ambiente per gli affari».

## PRODOTTO E OFFERTA

L'emissione di credito da parte di governi e aziende è cresciuta nell'ultimo decennio. Nel 2012, le emissioni totali di obbligazioni MENA sono state pari a 40 miliardi di dollari; nel 2016, questo numero era quasi raddoppiato. Nel 2021, siamo sulla buona strada per raggiungere i 140 miliardi di dollari, con Qatar e Arabia Saudita in testa. Anche le banche e le aziende locali sono state attive nel mercato del credito, emettendo debito senior e subordinato e rendendo così Dubai la sede dei più grandi fondi Sukuk gestiti da rinomati gestori di investimenti internazionali.

Per quanto riguarda la gestione patrimoniale, i clienti sono diventati sempre più sofisticati e richiedono quindi un livello di servizio elevato, sia dal punto di vista della consulenza/discrezionalità che della gamma di prodotti di investimento. La crescente importanza della tecnologia ha portato a un'evoluzione su entrambi i versanti: le istituzioni si stanno muovendo

per fornire piattaforme in cui i clienti possano aprire i conti, investire la propria ricchezza e utilizzare consulenti intelligenti in grado di rendere l'accesso ai mercati più facile e «smart»; inoltre, i clienti chiedono migliori livelli di servizio e soluzioni più sofisticate.

Nel 2009, il patrimonio gestito totale in Medio Oriente e Africa si è attestato su 900 miliardi di dollari e ha raggiunto quota 1,4 mila miliardi di dollari nel 2020. Il fattore chiave è stato l'aumento pari al 66% nelle attività dei fondi sovrani, che si prevede debba continuare.

E mentre la regione sperimenta una crescita economica, lo stesso accade al settore della gestione patrimoniale. La capacità di attrarre alcuni dei migliori talenti del mondo, il suo approccio moderno al business e le infrastrutture di livello mondiale sono stati la chiave del successo dei nuovi centri finanziari e ci si aspetta che tale percorso continuerà nel prossimo futuro.

**INFORMAZIONE IMPORTANTE** - Il presente contenuto viene fornito da REYL & Cie Holding SA o/e una delle sue entità (qui di seguito "REYL") solo a titolo indicativo, è destinato solo ad un uso interno e non potrà in nessun caso costituire un'offerta, una consulenza o una raccomandazione di acquistare o vendere un valore mobiliare o di effettuare qualsiasi transazione, né peraltro una consulenza di altro tipo, in particolare all'attenzione di un destinatario che non sia un investitore qualificato, accreditato, eleggibile e/o professionale. Esso è destinato ad un uso esclusivo da parte del suo destinatario e non potrà, per qualsivoglia altra ragione, essere trasferito, stampato, scaricato, utilizzato o riprodotto. REYL dedica la massima attenzione alla preparazione ed all'aggiornamento delle informazioni di tale contenuto, ottenute da fonti autorevoli, senza tuttavia garantirne la pertinenza, l'esattezza, l'eshaustività. Pertanto REYL, nonché i suoi amministratori, direttori, dipendenti, operatori ed azionisti, non assumono alcuna responsabilità per le perdite ed i danni di qualsivoglia natura derivanti dall'uso delle informazioni di tale contenuto. Esso è previsto esclusivamente per un destinatario che comprenda ed assuma tutti i rischi impliciti ed espliciti che ne derivano. Tutte le decisioni prese dal destinatario in materia di investimenti dipendono dalla sua sola responsabilità e si basano esclusivamente sulla sua valutazione indipendente (e da quella dei suoi consulenti professionisti) della sua situazione finanziaria, dei suoi obiettivi di investimento, dei rischi specifici, dei criteri di eleggibilità, delle conseguenze giuridiche, fiscali, contabili, nonché sulla sua interpretazione delle informazioni. REYL non si assume nessuna responsabilità per quanto riguarda l'adeguatezza o meno delle informazioni, delle opinioni, dei valori mobiliari, dei prodotti citati in questo contenuto. Le performance passate di un valore mobiliare non garantiscono le sue performance future. Il presente contenuto è stato preparato da un dipartimento di REYL che non costituisce un'unità organizzativa responsabile dell'analisi finanziaria. REYL è soggetta a esigenze normative e prudenziali distinte ed alcuni valori mobiliari e prodotti di investimento non possono essere offerti in tutte le giurisdizioni o a qualsiasi tipo di destinatario. Il destinatario deve dunque conformarsi alle normative locali. Non vi è alcuna intenzione da parte di REYL di offrire valori mobiliari o prodotti di investimento in paesi o giurisdizioni ove tale offerta fosse illegale in virtù del diritto interno applicabile.